

Profession de foi - Alain SARFATI
Candidat à la présidence de l'Université Paris-Sud

Cher(e)s administrateurs-trices,

Il y a 2 ans et demi, après avoir été directeur de l'école d'ingénieur interne « Polytech Paris-Sud » durant 4 ans, je me présentais devant vous pour solliciter vos suffrages afin d'occuper le poste de Vice-Président du Conseil d'Administration que la présidente, Sylvie Retailleau, avait souhaité me confier au sein de l'équipe nouvellement formée.

Je ne reviendrai pas ici sur les circonstances qui ont conduit à sa démission, toutefois il convient de préciser que celle-ci s'inscrit dans le droit-fil du projet que nous portions déjà en 2016 avec notre liste « Paris-Sud au cœur » : la construction de l'Université Paris-Saclay.

De façon plus substantielle, ce projet consiste à décroisonner le système d'enseignement supérieur et de recherche français en rassemblant universités, grandes écoles et organismes de recherche afin de rendre l'Université plus forte, plus visible, plus reconnue dans le monde. Au sein de ce nouveau système nous continuerons à défendre et faire évoluer les missions essentielles de l'Université :

- Réaliser des formations du L au D adossées à la recherche et riches d'innovations pédagogiques,
- Effectuer une recherche d'excellence dans tous les secteurs du fondamental à l'appliqué,
- Valoriser son ouverture sur le monde et renforcer son attractivité,
- Etendre nos relations avec le monde socio-économique tant pour l'insertion professionnelle de nos diplômés que pour transférer nos découvertes et leurs applications afin qu'elles puissent pleinement contribuer aux progrès technique, social, et environnemental.

Et si certains se demandent encore pourquoi il est si essentiel que l'Université soit reconnue au plus haut niveau, je répondrais que c'est pour lui permettre de faire entendre sa voix tant au niveau national que dans le concert des nations, pour porter haut ses valeurs, celles d'une institution **ouverte à tous**, lieu de **culture et de création scientifique**, respectant la **liberté** et la **diversité des cultures**, des approches et des pratiques et garantissant les **valeurs démocratiques** qui nous sont chères. Car, qu'on ne s'y trompe pas, la mission de l'Université est de première nécessité (je suis, en effet, convaincu que la soif de connaissances et la volonté de progrès sont intrinsèques à l'Homme) : **faire progresser les connaissances de l'humanité... au bénéfice de tous !**

C'est bien pour construire cette Université que nous nous sommes tant investis dans le projet de l'Université Paris-Saclay.

En effet, depuis le début de notre mandat, le projet a considérablement progressé avec la définition et la réalisation en cours d'un projet politique fort, construit et porté par un collectif de 14 membres regroupant universités, grandes écoles et organismes de recherche, aspirant à dépasser le cloisonnement inflexible du système d'enseignement supérieur et de recherche français actuel. Ce « modèle cible » a été approuvé à une très large majorité par tous les conseils d'administration des partenaires dont celui de l'Université Paris-Sud en 2017. C'est donc sur cette base que, depuis plus d'un an, nombre de personnels de nos établissements s'engagent quotidiennement en travaillant à la mise en œuvre concrète de cette université d'un nouveau type, convaincu de son fondement et de sa nécessité pour la rendre plus visible, plus lisible, plus attractive et aussi plus juste.

Mais, si la construction de l'université Paris-Saclay au 1^{er} janvier 2020 constitue l'objectif prioritaire de l'année 2019, il est aussi important de garantir un fonctionnement de qualité au sein de l'Université Paris-Sud et ceci en continuant à faire des choix sur les projets à réaliser et les moyens à dégager, en particulier en ce qui concerne notre patrimoine immobilier et nos infrastructures numériques. Notre Université doit ainsi poursuivre l'œuvre de ses personnels anciens et actuels, dans une logique de perpétuelle amélioration, afin d'assurer ses missions dans un cadre de travail serein et constructif pour l'ensemble de ses personnels.

Les ressources humaines, c'est à dire les femmes et les hommes qui la constituent, sont un élément essentiel de toute entreprise humaine et j'attache une importance particulière au dialogue social avec l'ensemble des personnels et de leurs représentants.

C'est donc une année importante qui nous attend, riche d'objectifs et de son cortège de labours mais également riche de l'enthousiasme qui fait naître les grands projets.

J'entends être le porteur de la voix de Paris-Sud au sein du collectif composé de nos partenaires de l'Université Paris-Saclay : celle de ses composantes, de ses personnels, de ses étudiants, dans un esprit de concorde car ce n'est qu'ensemble que nous parviendrons à aller plus loin.

Comme je l'ai déjà évoqué, l'année qui arrive est primordiale : il s'agit en effet, de finaliser de façon concrète un projet déjà bien avancé, dans lequel cependant beaucoup reste à faire et ce dans un calendrier relativement contraint. C'est pourquoi, la pertinence de ma candidature s'appuie en grande partie sur ma grande connaissance de l'Université Paris-Sud et de l'Université Paris-Saclay, et sa mise à profit pour réaliser l'objectif dans le temps imparti. En effet, depuis le début de ce mandat, je siège au conseil des membres et au CA de la ComUE en qualité de suppléant de Sylvie Retailleau. De plus, je coordonne le groupe de travail « caractérisation et consolidation », je suis membre de l'équipe projet et je participe au sous-groupe métier « finance », à cela s'ajoute mes participations aux groupes internes à Paris-Sud notamment le COPIL pilotant le mode projet au sein de l'Université Paris-Sud.

Durant cette année charnière, des opportunités de transformation verront le jour dès 2019 pour préfigurer l'université cible, il faudra savoir les saisir et être force de proposition. Les composantes actuelles de notre université qui seront composantes de l'Université Paris-Saclay en 2020 joueront un rôle essentiel dans cette transformation puisque c'est en particulier à travers elles que l'Université Paris-Sud poursuivra ses missions au sein de l'Université Paris-Saclay. Certes le contexte sera nouveau, puisque l'organisation en Graduate Schools et Pôles ainsi que le renouveau du 1^{er} cycle (dont l'école universitaire), constitueront les outils de mise en visibilité, de décloisonnement et d'évolution pour lesquels les composantes seront des acteurs politiques et opérationnels.

Compte tenu des échéances à venir, le mandat auquel je postule aujourd'hui ne devrait durer qu'un an, mais étant donné l'ampleur et la grandeur de la tâche cette année en vaudra bien deux ! J'en suis pleinement conscient et c'est dans un esprit de responsabilité et de continuité de l'action menée sous la présidence de Sylvie Retailleau que j'inscris ma démarche.

C'est dans cette même logique de continuité et de responsabilité, que l'ensemble de l'équipe présidentielle, confiante dans le projet et dans ma capacité à porter haut les couleurs de notre belle université, a accepté de m'accompagner dans cette candidature et de s'engager à vos côtés. Ainsi si

vous me renouvez votre confiance dans cette nouvelle mission, je suis prêt à m'engager totalement pour mettre toutes mes compétences et mon énergie au service de Notre Université.

Fort de cette expérience, j'ai l'honneur de vous présenter aujourd'hui ma candidature à la présidence de l'Université Paris-Sud afin de poursuivre et surtout finaliser la construction de l'Université Paris-Saclay.

Orsay, le 3 janvier 2019

Alain SARFATI

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a long horizontal stroke.